

# Oczekiwania Stron. Partnerskie podejście do projektu.

Warszawa, 13.10.2010 r.



AWIL  
Consulting

# krótko o PPP...

- ▶ Sektor publiczny kupuje usługi, a nie aktywa
- ▶ Sektor prywatny jest wynagradzany w zależności od wyników
- ▶ Wynagrodzenie sektora prywatnego może pochodzić z budżetu lub bezpośrednio od użytkowników
- ▶ Istotą realizacją projektu w formule PPP jest właściwy podział odpowiedzialności i ryzyk.



AWIL  
Consulting

# Wartość projektów

- ▶ Wielka Brytania –  
projekt minimum 20 mln £ = ok. 100 mln zł
- ▶ **Polska – własna droga do sukcesu**
  - ▶ Inne specyfika (m.in. prawodawstwo)
  - ▶ Inne oczekiwania sektora publicznego (chęć realizacji projektów o wartości nawet poniżej 1 mln zł)
  - ▶ Większa skłonność realizacji mniejszych projektów przez sektor prywatny
  - ▶ Niższe koszty (konsulting, obsługa prawna) przygotowania projektu przez specjalistów



AWIL  
Consulting

# Oczekiwania...

## ▶ ... sektora publicznego:

- ▶ zdolność finansowania projektu przez sektor prywatny
- ▶ rzetelność wykonawcy poparta referencjami
- ▶ doświadczenie w realizacji konkretnego typu inwestycji
- ▶ znajomość lokalnych uwarunkowań
- ▶ optymalizacja rozwiązań ekonomicznych i technologicznych
- ▶ efektywność w zarządzaniu inwestycją

## ▶ ... sektora prywatnego:

- ▶ profesjonalna oferta inwestycyjna
- ▶ spójna koncepcja dotycząca realizacji projektu
- ▶ realność projektu oparta na liczbach
- ▶ dobry klimat dla realizacji inwestycji
- ▶ racjonalność w podejmowaniu decyzji
- ▶ uregulowany stan prawny
- ▶ zrozumienie dla roli i oczekiwań inwestora prywatnego



# Ryzyka wybiórczo...

- ▶ Ryzyko budowy
  - ▶ Ryzyko popytu lub dostępności
  - ▶ Ryzyko finansowe
  - ▶ Ryzyko polityczne
  - ▶ Ryzyko środowiskowe
  - ▶ Ryzyko konkurencyjne
  - ▶ Ryzyko eksploatacyjne
  - ▶ Ryzyko technologiczne
- 
- ▶ **Zasada: Ryzyka są identyfikowane i przeniesione na stronę, która jest w stanie lepiej nimi zarządzać**



AWIL  
Consulting

# Racjonalny podział ryzyk

Sektor publiczny



Sektor prywatny



AWIL  
Consulting

# Na co zwracać uwagę

- ▶ Przykład 1 - Aquapark – 25 mln zł
  - ▶ Profesjonalna oferta inwestycyjna
  - ▶ Właściwy potencjał „ludzki”
  - ▶ Dokumentacja projektu akceptowalna
  - ▶ Bankowalność inwestycji
  - ▶ ?
  
- ▶ Przykład 2 - Poznań – parkingi
  - ▶ Potencjał i zapotrzebowanie
  - ▶ ?



AWIL  
Consulting



# Właściwa ocena realności przedsięwzięcia

- ▶ Wartość projektu nie może być oderwana od potencjału sektora publicznego
- ▶ Bardzo drobiazgowa analiza założeń do projektu zwiększa szanse jego realizacji
  - ▶ ciągłe wyszukiwanie słabych punktów
  - ▶ minimalizacja zagrożeń



AWIL  
Consulting



# Co zrobić by zwiększyć szanse na sukces...

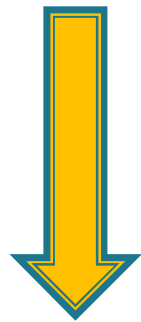
- ▶ zweryfikować stan prawny
- ▶ realnie ocenić możliwości finansowe stron
- ▶ zatrudnić profesjonalnych doradców po obu stronach
- ▶ przygotować studium wykonalności inwestycji
- ▶ przygotować prawidłowe SIWZ
- ▶ zapewnić przejrzystość prowadzonego postępowania
- ▶ racjonalnie podzielić ryzyka
- ▶ zapewnić „bankowalność” inwestycji
- ▶ aktywnie współpracować przy realizacji przedsięwzięcia



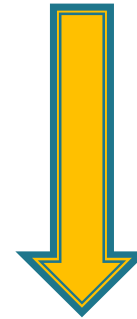
AWIL  
Consulting

# partnerskie podejście

## win – win



**sektor publiczny:**  
Zaspokojenie potrzeb  
społeczności lokalnej



**sektor prywatny:**  
rozwój firmy, godziwy zys,



**AWIL**  
Consulting

**Dziękuję za  
uwagę.**

**Romuald Lenkajtis**

Prezes Zarządu AWIL Consulting Sp. z  
o.o.

T. 61 663 05 80, 693 332 826

r.lenkajtis@awil.pl



**AWIL  
Consulting**